

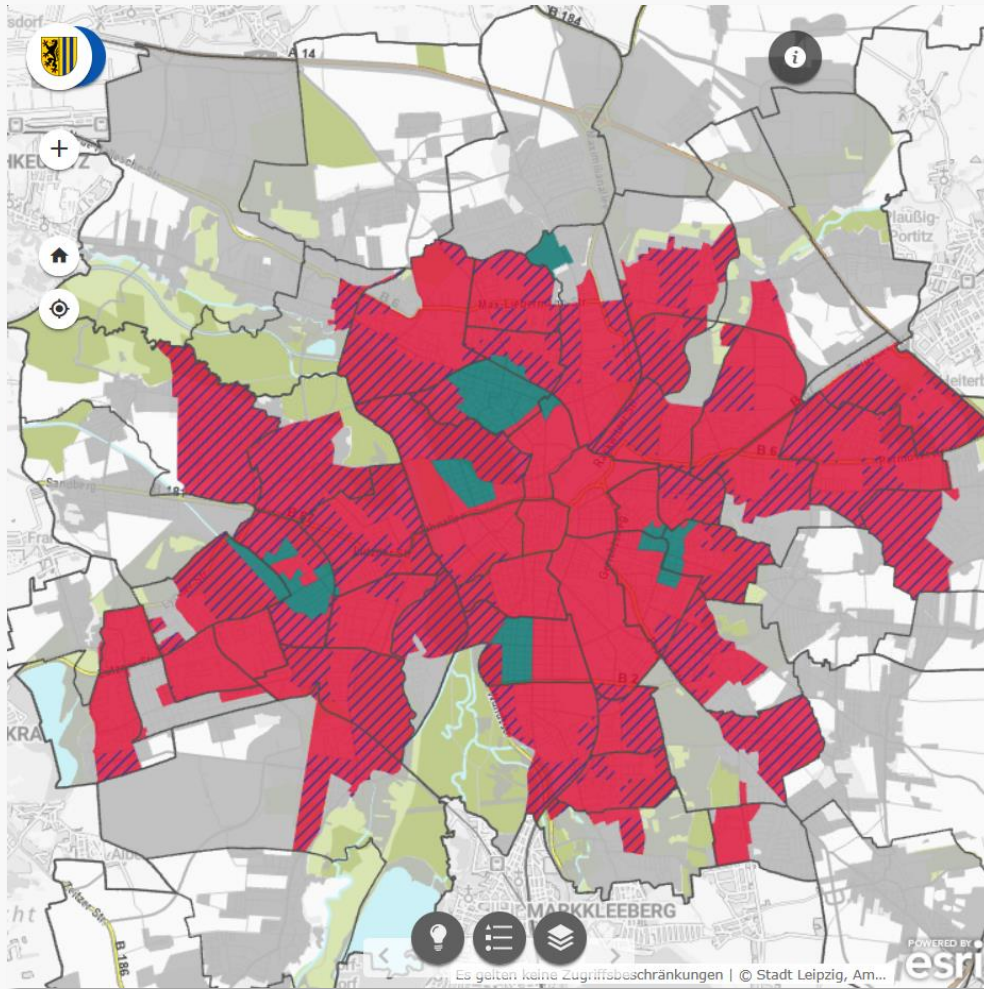
Eine Frage der Investitionskraft Quelle capacité d'investissement ?

Investitionsbedarfe und Handlungsempfehlungen
für die klimaneutrale Wärmeversorgung
*Besoins d'investissement et recommandations d'action pour
la décarbonation du secteur de la chaleur*

Uta Weiß, Niels Wauer
Berliner Energietage, 27. Mai 2025

Die Wärmeversorgung steht vor großen Veränderungen.

L'approvisionnement en chaleur face à d'importants changements



Kommunale Wärmeplanung – Beispiel Leipzig

Planification locale de la chaleur – l'exemple de Leipzig



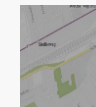
Fernwärme-Bestand und
-Verdichtung

Réseau de chaleur existant



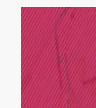
Fernwärme-Ausbau-
gebiete

Zones d'extension du
réseau de chaleur



Dezentrale Wärmelösung,
Nahwärme

Solutions décentralisées



Fernwärme-Prüfgebiete

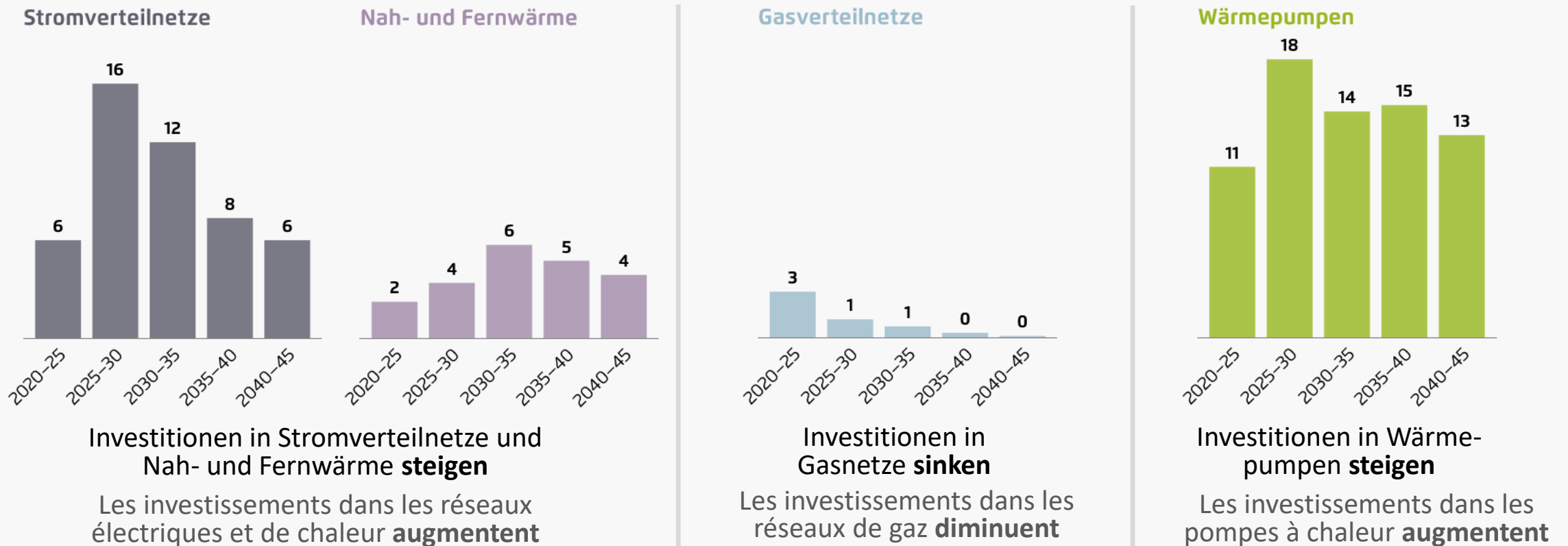
Zones d'analyse du potentiel
d'extension

Der Wandel in der Strom- und Wärmeversorgung führt zu Verschiebungen der Investitionsbereiche der Versorger.

La décarbonation de l'approvisionnement en électricité et en chaleur modifie les priorités d'investissement des fournisseurs.

Szenario Klimaneutrales Deutschland 2045: Investitionsbedarfe 2020–2045 [Mrd. EUR/Jahr]

Scénario de neutralité carbone en Allemagne d'ici 2045 : besoins d'investissement 2020–2045 [Mrd. EUR/an]

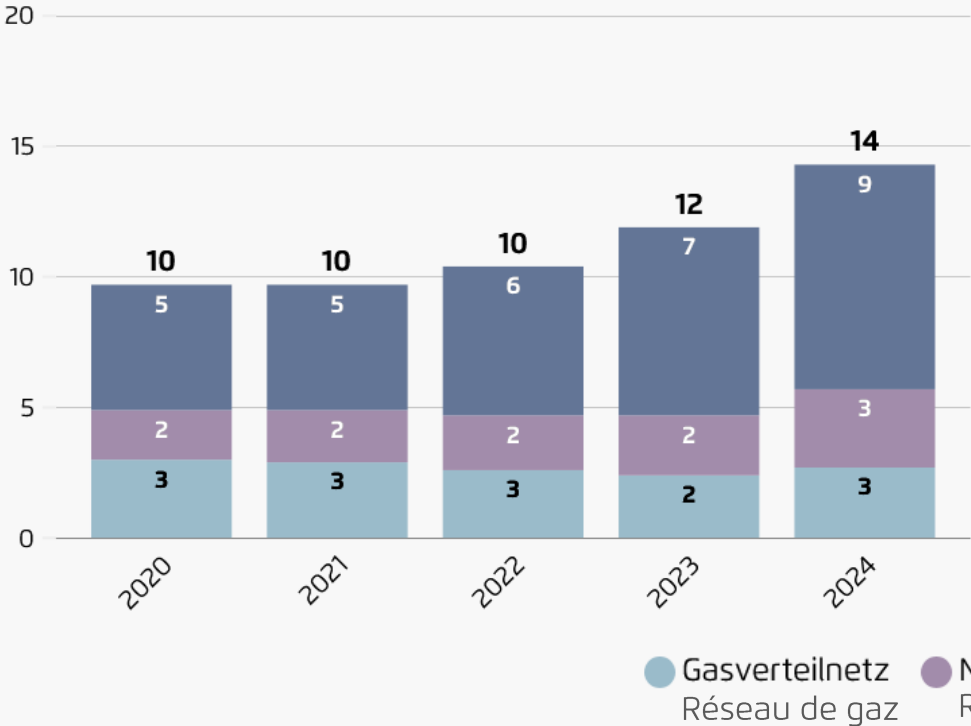


In den kommenden Jahren stehen Versorger vor erheblich steigenden Investitionen in den Infrastrukturausbau.

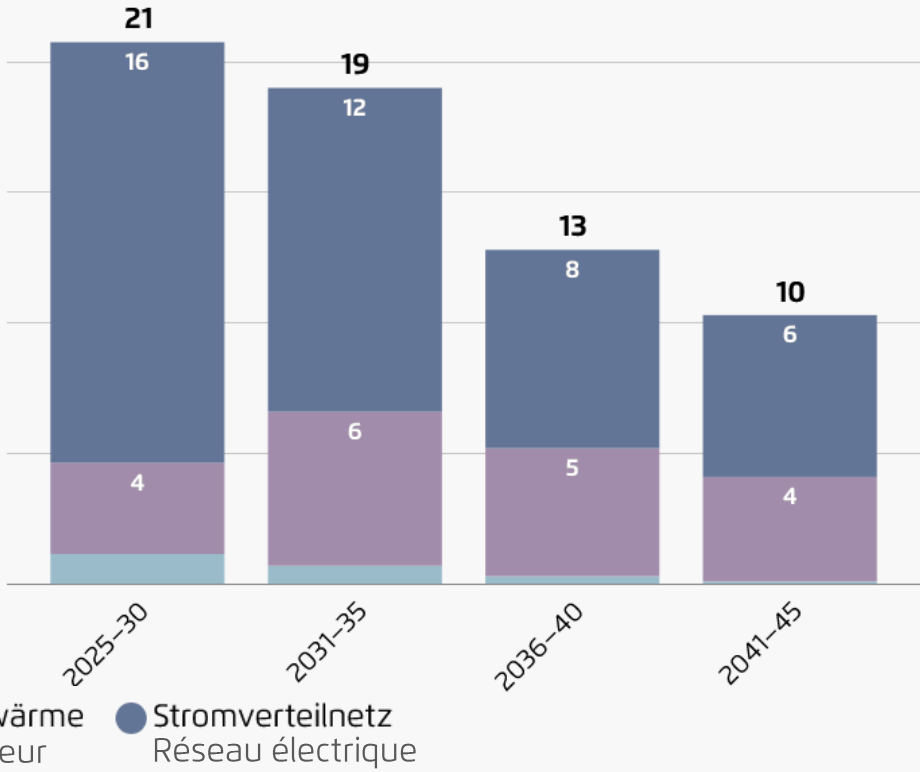
Les fournisseurs face à d'importants besoins d'investissement dans leurs infrastructures dans les années à venir

Szenario Klimaneutrales Deutschland 2045: Jährlicher Investitionsbedarf, Besoins d'investissement annuels dans le scénario de neutralité carbone de l'Allemagne d'ici 2045

Historisch, au passé 2020–2024
[Mrd. Euro pro Jahr / par an]



Zukünftig, à l'avenir 2025–2045
[Mrd. Euro pro Jahr / par an]



Über Energienetze hinaus: Welche Angebote für heutige Erdgaskunden?

Après le gaz naturel : quelles offres pour les clients d'aujourd'hui ?

Die dezentrale Wärmeversorgung eröffnet neue Geschäftsfelder – kommunale Versorger können hier eine zentrale Rolle spielen.

L'approvisionnement en chaleur décentralisé crée de nouvelles opportunités commerciales pour les services municipaux

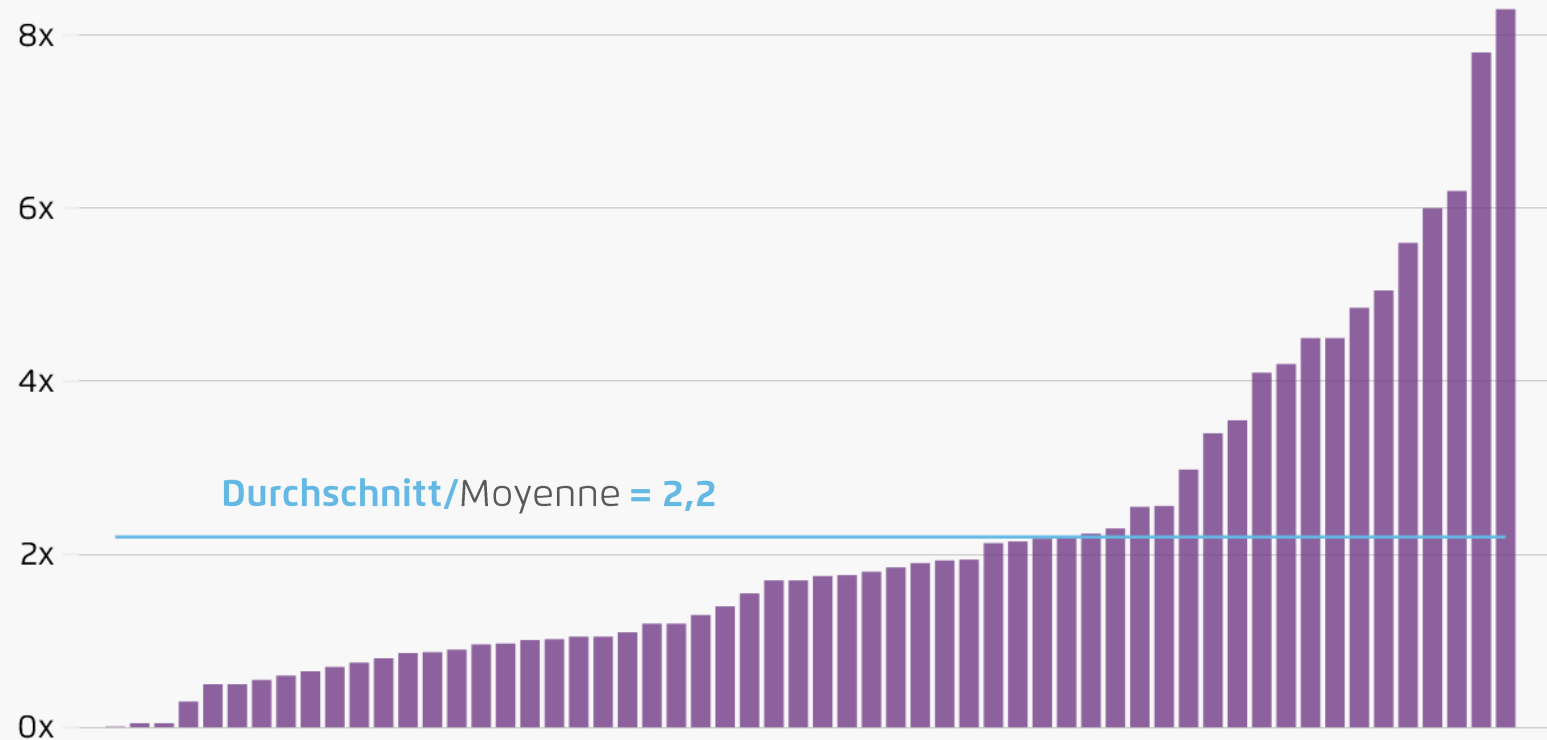
- **Die Herausforderung:** Wie erhält man die Kundenbeziehung zu bisherigen Erdgaskunden, wenn kein Wärmenetz infrage kommt?
Le défi : comment maintenir la relation client avec les anciens clients de gaz naturel lorsqu'un réseau de chaleur n'est pas envisageable?
- **Mögliche Lösungsansätze:** Dezentrale Energiedienstleistungen rücken ins Kerngeschäft von Stadtwerken, z.B. Wärmepumpen-Leasing, ebenso Angebote für Dach-PV oder Ladestationen für Elektroautos.
Approches possibles : de nouvelles offres : location de pompes à chaleur, installation de panneaux photovoltaïques, bornes de recharge
- **„Innovator's Dilemma“:** Das neue Geschäftsmodell muss im Aufbau vorübergehend durch das bestehende, auslaufende Geschäftsmodell mitfinanziert werden - und verschärft den Investitionsbedarf.
Le dilemme du financement transitoire : le modèle existant finance temporairement le nouveau.

Kommunale Energieversorger erwarten Investitionsbedarfe, die ihre heutige Finanzierungsfähigkeit übersteigen.

Les investissements prévus par les fournisseurs d'énergie municipaux excèdent leurs capacités financières actuelles.

Geplanter Investitionsbedarf im Verhältnis zum bilanzierten Anlagevermögen (n=58)

Besoins d'investissement prévus vs actif immobilisé (n=58)



Die Investitionskraft stärken: Lösungen für die Herausforderung Finanzierung.

Renforcer la capacité d'investissement : des solutions pour le défi du financement.



Eigenkapital stärken, um Fremdkapital zu hebeln

Renforcer les capitaux propres pour optimiser l'effet de levier

→ Direkte **Eigenkapital-Zuschüsse** durch Bund und Länder an Versorger

Subventions directes de l'État et des Länder dédiées aux fonds propres des fournisseurs

→ **Bündelung privater Mittel** in Fonds zur Stärkung von Eigenkapital (z.B. Energiewendefonds)

Création de fonds constitués de capitaux privés pour renforcer les fonds propres des fournisseurs (ex: fonds pour la transition énergétique)



Risiken absichern und Investitionen erleichtern

Sécuriser les risques et faciliter les investissements

→ **Absicherung von Risiken** (z.B. Geothermie, Abwärme)

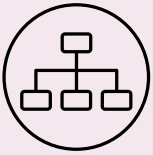
Couverture des risques (ex: géothermie, chaleur fatale)

→ Senkung von Finanzierungskosten z.B. durch **staatliche Ausfallbürgschaften** für Kredite

Réduction des coûts de financement, p.ex. via des garanties publiques de crédit

Die Investitionskraft stärken: Lösungen für die Herausforderung Finanzierung.

Renforcer la capacité d'investissement : des solutions pour le défi du financement.



Projekte für Investoren finanzierbar machen

Rendre les projets finançables par des investisseurs externes

- **Bündelung von Projekten**, um Risiken für Investoren zu diversifizieren und Skaleneffekt zu heben
Mutualisation de plusieurs projets pour diversifier les risques pour les investisseurs et réaliser des économies d'échelle
- Bei Finanzierung von Infrastrukturausbau **rechtliche Trennung** des entsprechenden Bereichs
Séparation juridique en cas de financement des infrastructures

Vielen Dank für Ihre
Aufmerksamkeit!
Merci pour votre attention!

Uta Weiß, Niels Wauer
27. Mai 2025