



## Energieeffizienz als Geschäftsmodell. Ein marktorientiertes Integrationsmodell für Artikel 7 der europäischen Effizienzrichtlinie

Dr. Martin Pehnt | [martin.pehnt@ifeu.de](mailto:martin.pehnt@ifeu.de)

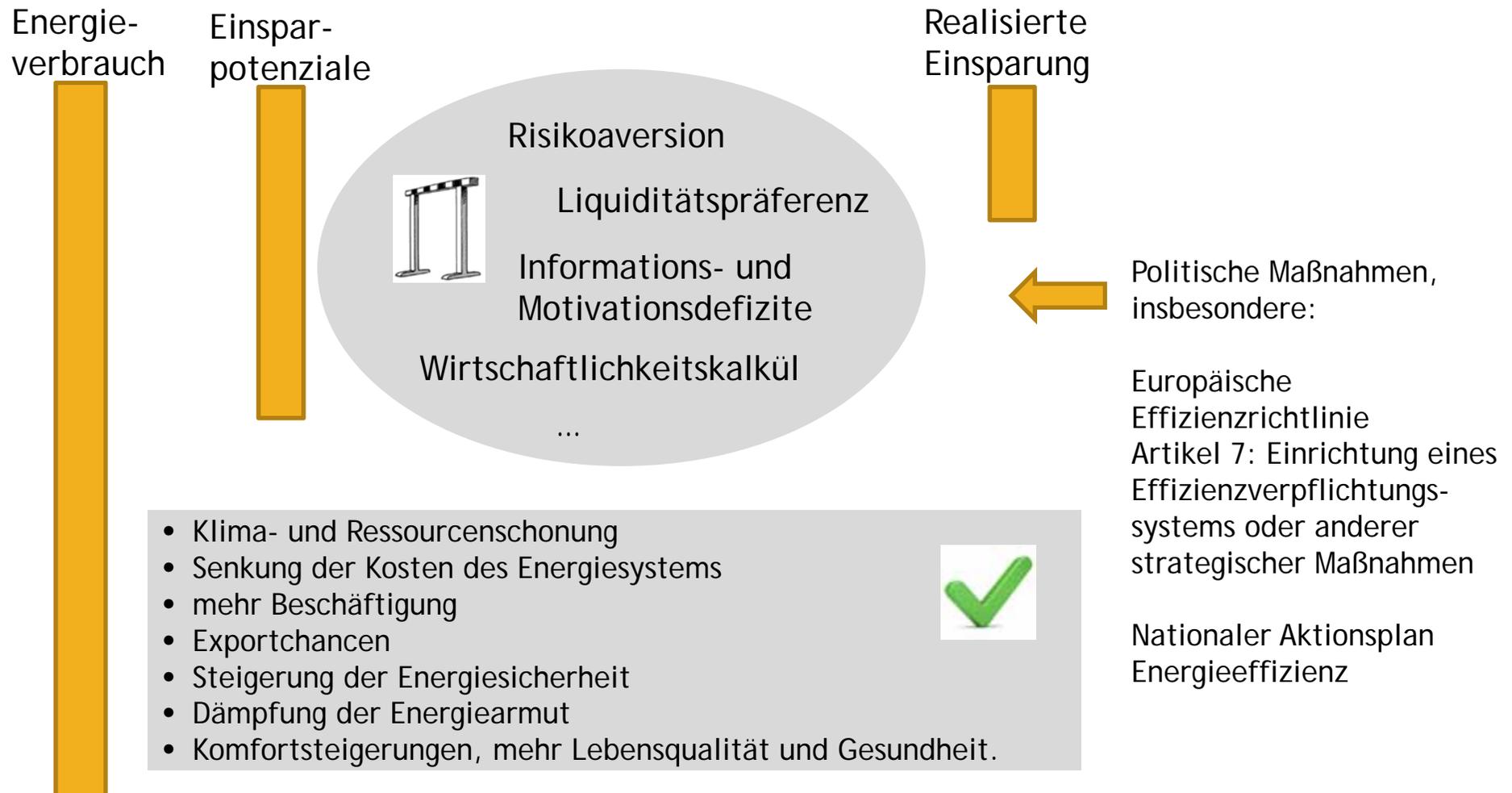
18.9.2014, Agora-Tagung „Geschäftsmodell Energieeffizienz“

# Energieeffizienz findet in Deutschland....

... auf einem hohen technologischen und instrumentellen Niveau statt.

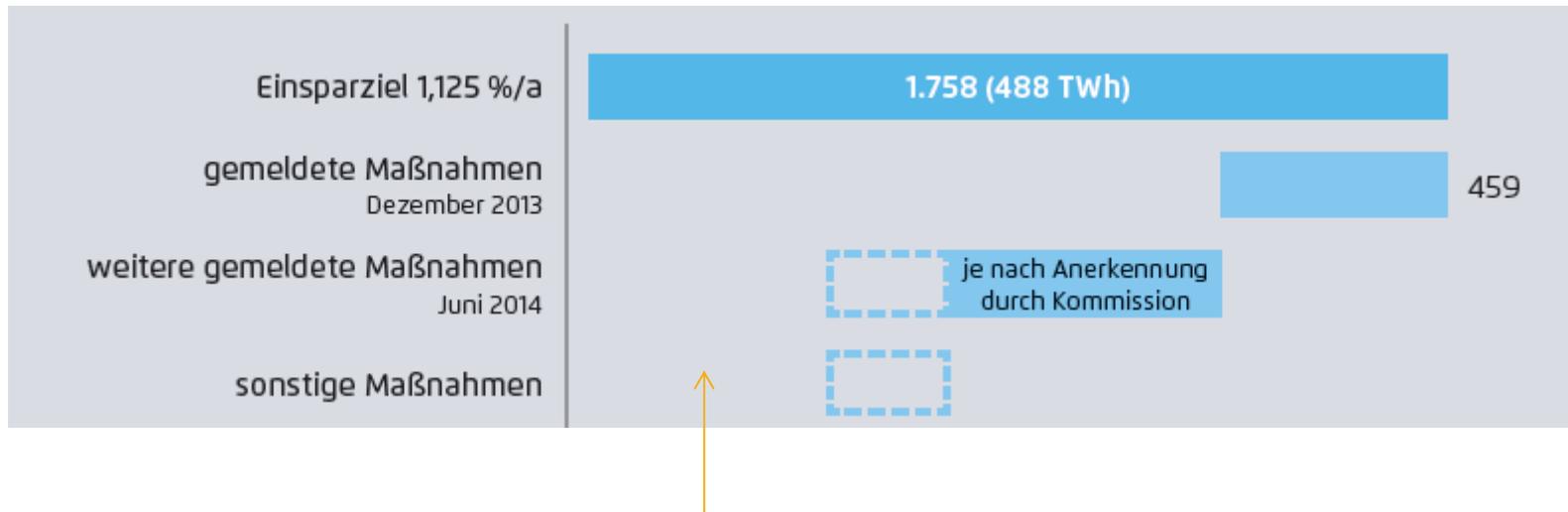


# Die Potenziale für Energieeffizienz sind da, aber Markthemmnisse müssen durch politische Maßnahmen überwunden werden.



# Abschätzung der Einsparwirkung bis 2020

Kumuliert 2014-2020, ohne Einsparwirkung nach 2020.

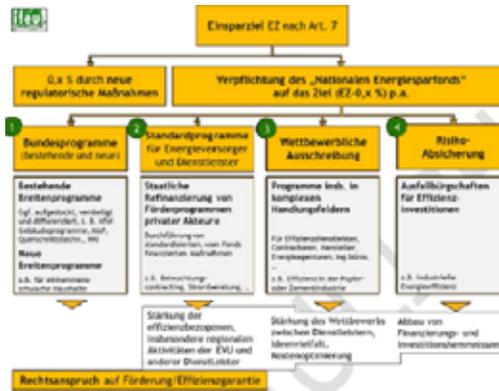


Zusätzliche Maßnahmen erforderlich,  
Insbesondere auch für die Erreichung der Energiekonzeptziele.

# Umsetzungsmodelle

## Fonds- oder Ausschreibungsmodelle

IFEU/BUND 2008/2011/2012



DENEFF



Ecofys/VKU

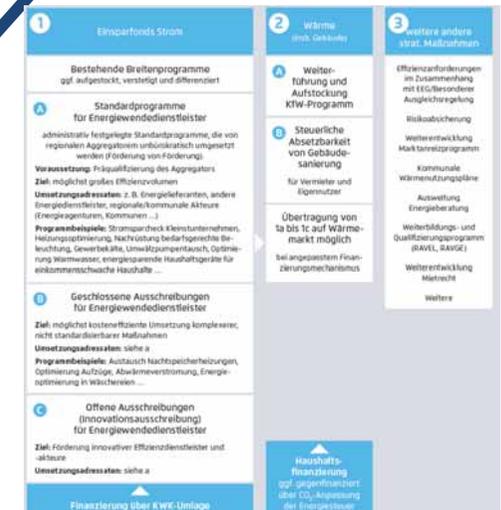


## Verpflichtungsmodelle

Geode



ASEW

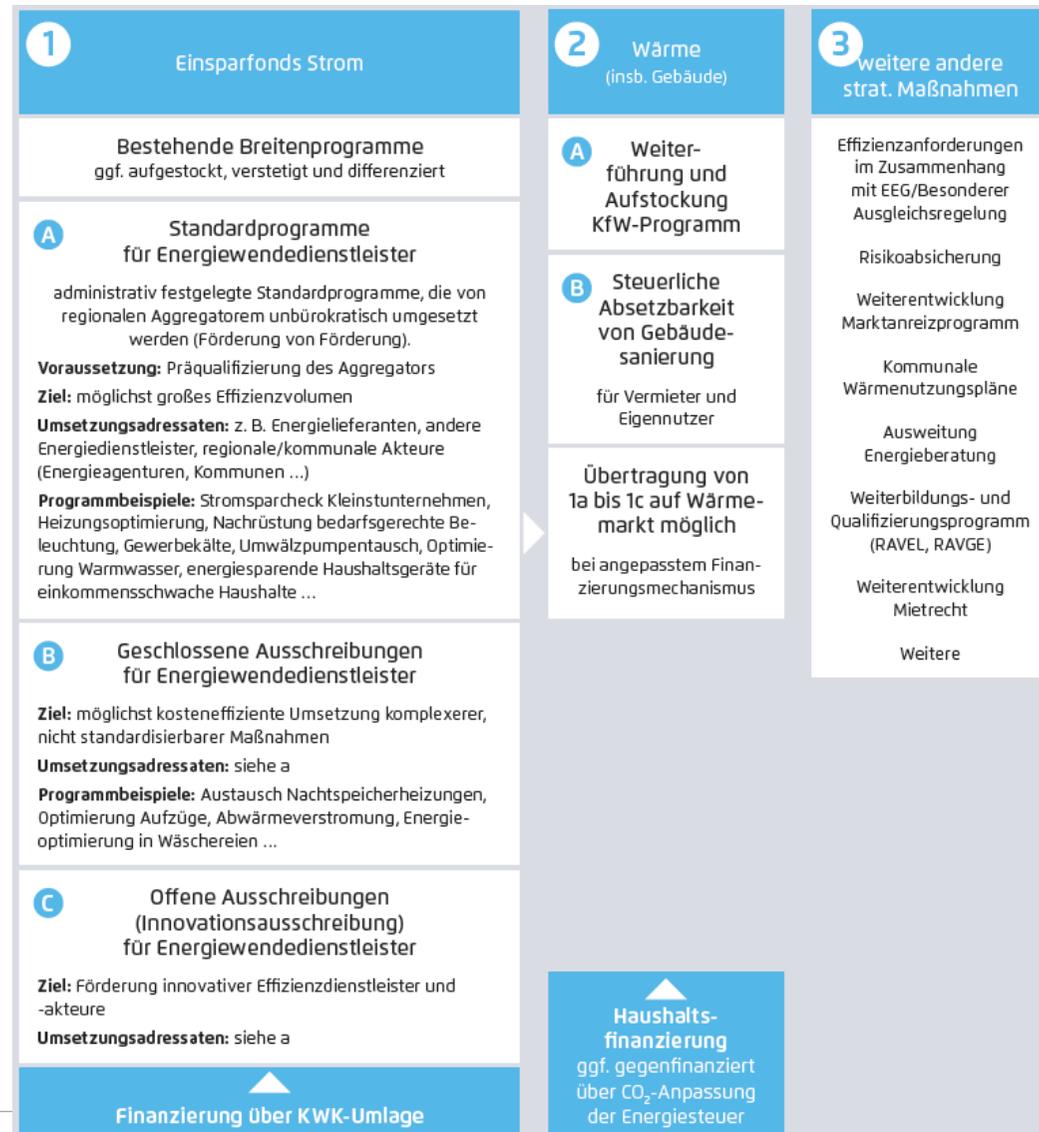


# Gestaltungsprinzipien

- Schaffung eines Konzeptes, das
  - auf dem vorhandenen **umfangreichen Instrumentarium aufbaut** (Energie- und Klimafonds, Förderprogramme, Beratungsangebote, Steuern, usw.),
  - Marktakteure in ihren **Eigenaktivitäten stärkt** und **Effizienzvolumen generiert**,
  - die **Kreativität** wettbewerblicher Elemente integriert,
  - höchstmögliche **Verlässlichkeit** schafft und
  - neue Marktakteure anreizt, Effizienzdienstleistungen zu erbringen.



# Agora Umsetzungsmodell



**A**

## Standardprogramme für Energiewendedienstleister

administrativ festgelegte Standardprogramme, die von regionalen Aggregatorem unbürokratisch umgesetzt werden (Förderung von Förderung).

**Voraussetzung:** Präqualifizierung des Aggregators

**Ziel:** möglichst großes Effizienzvolumen

**Umsetzungsadressaten:** z. B. Energielieferanten, andere Energiedienstleister, regionale/kommunale Akteure (Energieagenturen, Kommunen ...)

**Programmbeispiele:** Stromsparcheck Kleinstunternehmen Heizungsoptimierung, Nachrüstung bedarfsgerechte Beleuchtung, Gewerbekälte, Umwälzpumpentausch, Optimierung Warmwasser, energiesparende Haushaltsgeräte für einkommensschwache Haushalte ...

### Erläuterungen:

Aggregatoren poolen die Förderanträge, können sie imagebildend einsetzen und bekommen Fördersummen (plus Abwicklungsbonus) refinanziert.

→ Anreiz für kleinere, ggf. regional begrenzte Akteure

Neben Stadtwerken auch andere Aggregatoren denkbar, z. B. Telekommunikation, Baumärkte etc.

Letztendlich ist dies eine Nachfragebündelung und Vermarktung der bereits vorhandenen (und ggf. neuer) Förderprogramme.

**B**

## Geschlossene Ausschreibungen für Energiewendedienstleister

**Ziel:** möglichst kosteneffiziente Umsetzung komplexerer, nicht standardisierbarer Maßnahmen

**Umsetzungsadressaten:** siehe a

**Programmbeispiele:** Austausch Nachtspeicherheizungen, Optimierung Aufzüge, Abwärmeverstromung, Energieoptimierung in Wäschereien ...

### Erläuterungen:

Umsetzung durch „Applikatoren“ insbesondere in komplexeren Anwendungsbereichen, die ansonsten bei offenen Ausschreibungen zu kurz kommen würden.

Erforderlich, um auch exotischere Handlungsfelder zu adressieren, die in einer offenen Ausschreibung nicht zum Zuge kommen.

**C**

## Offene Ausschreibungen (Innovationsausschreibung) für Energiewendedienstleister

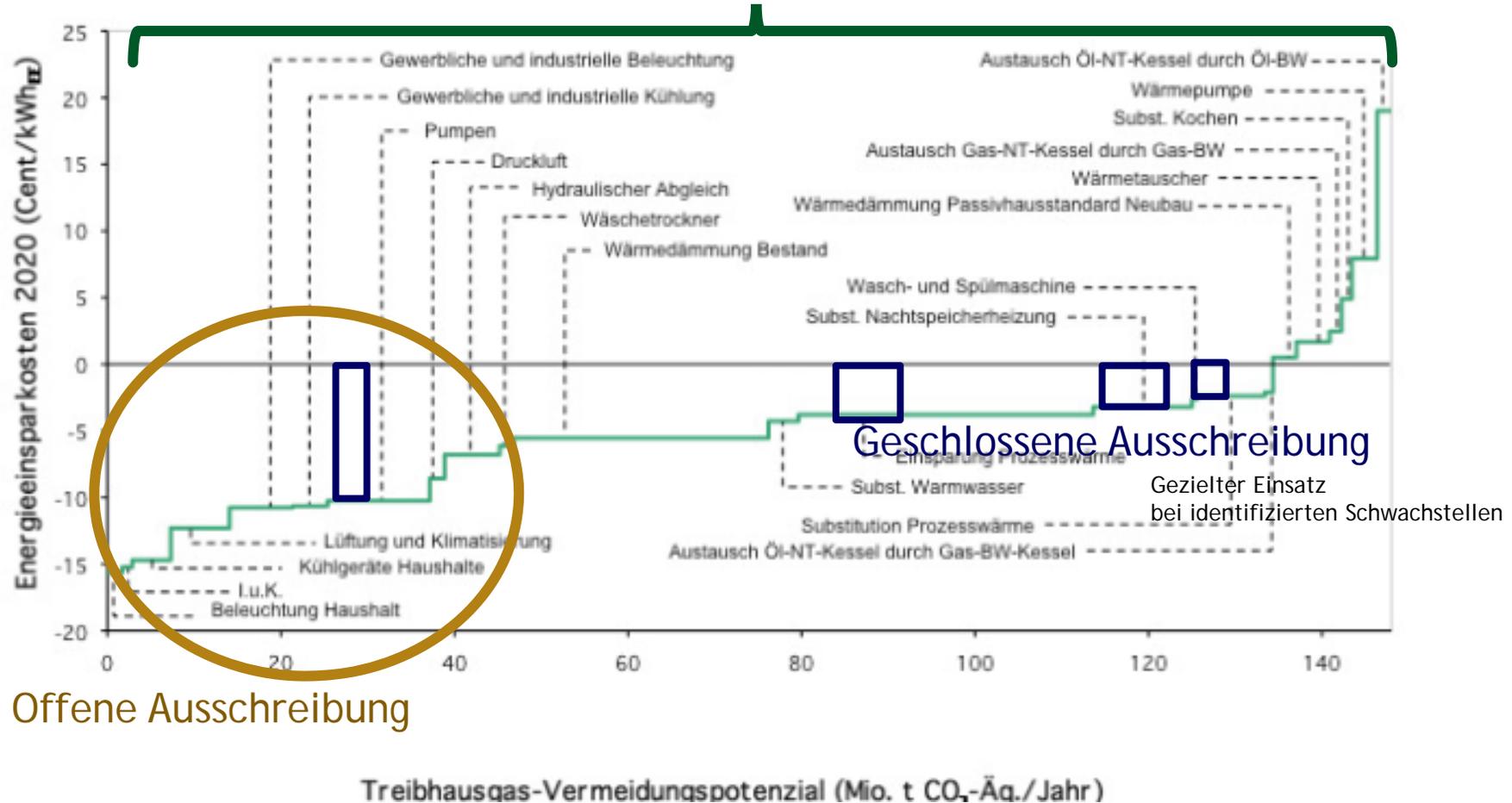
**Ziel:** Förderung innovativer Effizienzdienstleister und -akteure

### Erläuterungen:

Umsetzung durch „Innovatoren“, wichtigstes Kriterium: Ct/kWh

# Energieeinsparkosten und die (vereinfachte) Wirkung von Programmen Einsparkosten aus Kundensicht.

## Refinanzierte Standardprogramme



# Mögliches Vorgehen bei Ausschreibungen

## Diskussionsvorschlag

- Phase 1: Durchführung von Pilotausschreibungen
  - Eine offene Ausschreibung für Stromeffizienz
    - Ausschreibungskriterien beispielsweise analog Schweiz/Prokilowatt (Ct pro eingesparte Kilowattstunde (hohes Gewicht), innovationsfördernder Charakter, Umsetzungsrisiken)
  - Einige geschlossene Pilot-Ausschreibungen für unterschiedliche Handlungsfelder mit dem Ziel, Erfahrungen mit Ausschreibungsmechanismus, Projektgröße, Akteursstruktur, Wettbewerbsintensität, Bieterverhalten zu sammeln. *Beispiel:*
    - Eine technologiespezifische Ausschreibung in eng begrenztem komplexeren Handlungsfeld (z. B. Abwärmenutzung, Aufzugoptimierung, o.ä.)
      - Ausschreibung von GWh bzw. MW Einsparung oder Anzahl Anlagen/Optimierungen
    - Eine Ausschreibung in einem Volumenmarkt (beispielsweise Austausch Nachtspeicherheizungen in sozial benachteiligten Wohngebieten oder Pumpenoptimierung in GHD/Ind.)
      - Hier ist eine regionale Aufteilung der Ausschreibungslose denkbar.
    - Eine Ausschreibung im EE-Wärmemarkt (beispielsweise solare Nahwärme oder Prozesswärme)

**2** Wärme  
(insb. Gebäude)

**A** Weiter-  
führung und  
Aufstockung  
KfW-Programm

**B** Steuerliche  
Absetzbarkeit  
von Gebäude-  
sanierung  
  
für Vermieter und  
Eigennutzer

Übertragung von  
1a bis 1c auf Wärme-  
markt möglich  
  
bei angepasstem Finan-  
zierungsmechanismus

**Haushalts-  
finanzierung**  
ggf. gegenfinanziert  
über CO<sub>2</sub>-Anpassung  
der Energiesteuer

- Nichtwohngebäude
- Stärkung der Sanierungsförderung/ Einzelmaßnahmen; Differenzierung nach Bauteilqualität

- Abzug von Steuerschuld
- Ambitionierte Zielstandards (mind. EH 70) und zielkompatible Einzelmaßnahmen

**3** weitere andere  
strat. Maßnahmen

Effizienzanforderungen  
im Zusammenhang  
mit EEG/Besonderer  
Ausgleichsregelung

Risikoabsicherung

Weiterentwicklung  
Marktanreizprogramm

Kommunale  
Wärmenutzungspläne

Ausweitung  
Energieberatung

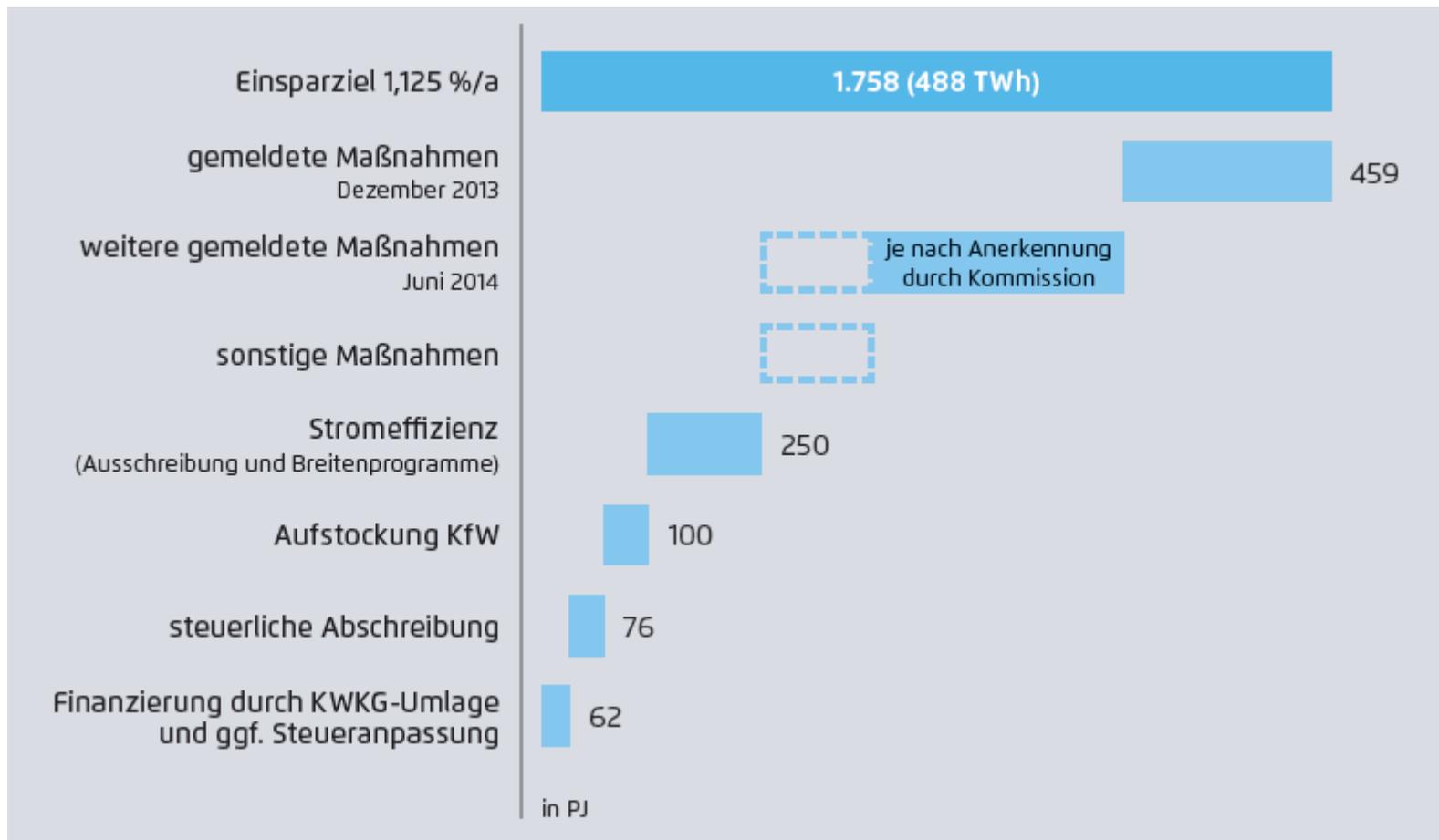
Weiterbildungs- und  
Qualifizierungsprogramm  
(RAVEL, RAVGE)

Weiterentwicklung  
Mietrecht

Weitere

# Abschätzung der Einsparwirkung bis 2020

Kumuliert 2014-2020, ohne Einsparwirkung nach 2020.



# Vom theoretischen Konstrukt zum erfolgreichen Effizienzprodukt



Unsere Ziele:

- Stromverbrauch senken
- Strom sinnvoll einsetzen
- Auf erneuerbare Energien umsteigen



- AMPAGNEN-BAUSTEINE**
- Heizungspumpe
  - Kühlschrank A++
  - Kühlschrank - Sozialfonds
  - Stromsparcheck
  - Energiesparshop
  - Stromsparpaket
  - Energiecoaching
  - Beleuchtungs-Contracting
  - Energieeffizienzberatung